



برنامه استراتژیک
مرکز تحقیقات پزشکی مبتنی بر شواهد
دانشگاه علوم پزشکی تبریز
(۱۴۰۵-۱۴۰۰)



چشم انداز:

ما مصمم هستیم در آینده، مرکزمان مرجع علمی پزشکی مبتنی بر شواهد در کشور، جایگاه نخست در خاورمیانه، و الگویی در سطح بین الملل باشد.

ماموریت:

این مرکز به عنوان بازوی قوی حاکمیت بالینی در بخش خدمات سلامت و پلی بین پژوهش های به عمل آمده و سیستم سلامت و بالین بیماران می باشد که در راستای تحقق اهداف اسناد بالادستی و نقشه جامع علمی کشور فعالیت می نماید.

بیانیه ارزش ها:

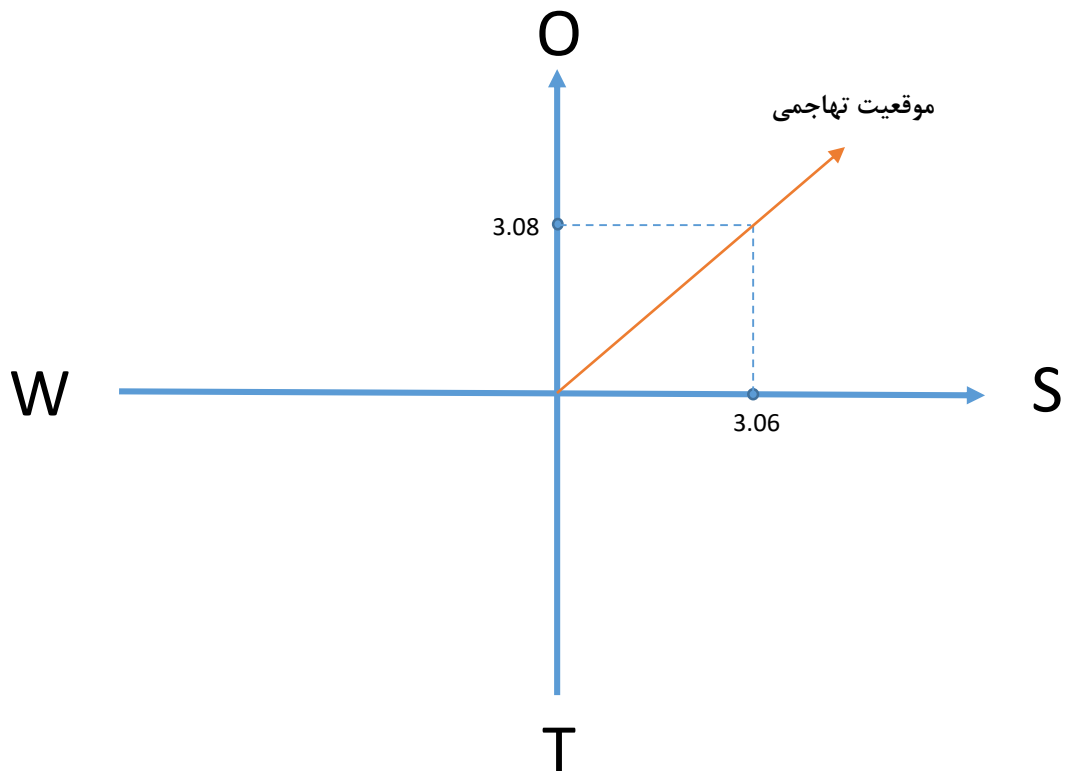
- تاکید بر تصمیم گیری و تصمیم سازی مبتنی بر شواهد
- بهره گیری از نیروی متخصص و کارآمد
- رعایت قوانین و مقررات
- احترام به حقوق همکاران و پژوهشگران مرکز
- ترویج نوآوری و خلاقیت در حیطه پژوهش
- تاکید بر ارزشها و خواسته های مشتریان سلامت
- اولویت بندی اهداف در جهت پاسخگویی به نیازهای نظام سلامت علی الخصوص بیماران
- گسترش کار تیمی و مدیریت مشارکتی

تجزیه و تحلیل SWOT:

امتیاز نهایی	اهمیت نسبی	رتبه	ماتریس بررسی عوامل داخلی (IFE)
			نقاط قوت:
0.26	0.06	4	بهره گیری از کارکنان و پژوهشگران زبده و حاذق
0.25	0.06	4	توانمندی در شبکه سازی بین المللی. سابقه انتشار مقالات و شواهد معتبر. اعتماد سازی مناسب بین المللی
0.24	0.06	4	حضور همکاران متدولوژیست و متخصص بالینی در مرکز
0.13	0.04	3	دسترسی به نرم افزارهای تهیه شده برای ترجمان دانش
0.19	0.05	4	همکاری پژوهشگران و متخصصین بالینی در رشته های ارولوژی فانکشنال و یوروگاینکولوژی، زنان، اعصاب، کولورکتال، فیزیوتراپی، جراحی مغز، چشم، داخلی، طب اورژانس و داروسازی بالینی با مرکز
0.20	0.05	4	توانمندی در نگارش و بومی سازی گایدلاین ها
0.19	0.05	4	توانمندی در برگزاری و تدوین کارگاه های مهارتی این رشته توسط اعضای مرکز
0.13	0.04	4	برگزاری کورس های سالانه TIFU
0.20	0.05	4	توانمند در متدولوژی و اجرای سیستماتیک ریویو (Comprehensive) و متآنالیز
0.18	0.05	4	توانمندی در طراحی سیستم های پشتیبان تصمیم گیری (DSS)
0.26	0.06	4	توانمندی در طراحی و اجرای پروژه های ایمپلمنتیشن
0.20	0.05	4	توانمند در متدولوژی و اجرای سیستماتیک ریویوهای کیفی و متاسنتز
0.19	0.05	4	برخورداری از هسته دانشجویی توانمند و علاقمند
			نقاط ضعف:
0.06	0.06	1	کمبود منابع مالی
0.10	0.05	2	کمبود نیروی انسانی
0.06	0.05	1	کمبود امکانات سخت افزاری
0.05	0.04	1	عدم پرزانتاسیون مناسب مرکز در سطح کشور
0.08	0.05	2	عدم داشتن چارت سازمانی رسمی
0.07	0.05	1	عدم اخذ موافقت قطعی مرکز
3.06			

ماتریس بررسی عوامل خارجی (EFE)			
رتبه	اهمیت نسبی	امتیاز نهایی	فرصت ها:
4	0.08	0.30	قطب علمی موسسه JBI دانشگاه آدلاید استرالیا
4	0.05	0.20	داشتن مرجعیت پزشکی مبتنی بر شواهد در کشور
4	0.06	0.22	قطب علمی پزشکی مبتنی بر شواهد ایران
3	0.02	0.05	همکاری با موسسه کاکرین
3	0.02	0.06	همکاری با انجمن ICS
3	0.02	0.07	همکاری با انجمن SURE
3	0.01	0.04	همکاری با انستیتو ارولوژی بریستول انگلستان
3	0.02	0.06	همکاری با دانشگاه ماستریخ هلند
4	0.04	0.16	همکاری با انشگاه علوم پزشکی وین اتریش
4	0.02	0.08	همکاری با انجمن ارولوژی فانکشنال ایران
4	0.04	0.13	همکاری بین بخشی پویا و اثربخش در بالین و علوم پایه
4	0.04	0.13	همکاری با دانشگاه Olomouc جمهوری چک
4	0.04	0.13	همکاری با دانشگاه هلسینکی فنلاند
4	0.03	0.12	ارتباطات مناسب با بیمارستان ها و سازمان های مرتبط خارج دانشگاهی
4	0.05	0.19	موقعیت بکر مرکز در حوزه EBM در کشور
4	0.05	0.18	برگزاری دوره های فلوشیپ تحقیقاتی EBM
4	0.04	0.17	توانایی اخذ اعتبارنامه JBI Endorsement برای مراکز بهداشتی و درمانی در سطح کشور
4	0.05	0.19	توانایی طراحی و اجرای پروژه های ایمپلمنتیشن
3	0.03	0.10	توانایی جذب گرنت های خارجی
3	0.01	0.04	عضویت در کارگروه بین المللی سازی آموزش علوم پزشکی منطقه ۲ آمایشی کشور
3	0.01	0.04	عضویت در کارگروه همگرایی علوم منطقه ۲ آمایشی کشور
تهدیدها:			
1	0.02	0.02	وجود تحریم های بین المللی و عدم امکان تبادلات مالی. محدودیت های سیاسی، فرهنگی و اجتماعی
2	0.02	0.03	سیستم ارزش گذاری ناکارآمد برای روابط بین الملل
2	0.02	0.03	بروکراسی اداری
2	0.02	0.03	عدم همکاری برخی از مسئولین
1	0.02	0.03	عدم شناخت برخی از مسئولین از رویکرد مبتنی بر شواهد، مراحل و پروسه بکارگیری آن
2	0.02	0.04	عدم همکاری و حمایت لازم از سوی مراجع ذیربط
1	0.02	0.02	نبود مسئول مشخص در وزارت متبوع. تعدد مراجع مسئول در باب عملکرد مبتنی بر شواهد در وزارت بهداشت و عدم وجود سیاست برنامه منسجم و مستمر و پایدار
2	0.02	0.03	عدم همکاری مناسب و یا عدم آگاه مسئولین ذیربط در سطح وزارت و دانشگاه از توانمندی های مرکز
2	0.01	0.02	لزوم برون سپاری و بهره گیری مناسب مسئولین از این پتانسیل در ترجمان دانش و عدم استمرار آن
2	0.01	0.02	مقاومت برخی از کارکنان سلامت و درمانگران
1	0.02	0.03	عدم حمایت مالی از پروژه های کاربردی
2	0.02	0.03	عدم اطلاع و همراهی برخی از مسئولین، اعضای بوردها و انجمن های علمی مرتبط.
1	0.03	0.03	کمبود منابع مالی و انسانی
2	0.02	0.03	عدم آشنایی برخی درمانگران از اصول عملکرد مبتنی بر شواهد
2	0.02	0.03	کمبود اتحاد و یک رنگی در بخش های مختلف
3.08			

موقعیت مرکز تحقیقات پزشکی مبتنی بر شواهد



استراتژی‌های کلان (SO)

S1- توسعه همکاری های بین المللی مرکز

S2- تبیین و ترویج عملکرد مبتنی بر شواهد در نظام سلامت

اهداف اختصاصی	اهداف کلان	استراتژی های کلان
01- برقراری و تداوم ارتباط با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط 02- انجام پروژه های مشترک با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط 03- برگزاری کارگاهها و دوره های آموزشی مشترک با دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط 04- شرکت در سمینارها و کنگره های بین المللی با همکاری دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط 05- برگزاری سمینارها و کنگره های بین المللی با همکاری دانشگاهها و موسسات بین المللی مرتبط 06- تلاش برای اخذ گرانت های بین المللی 07- جذب فلوشیپ های تحقیقاتی بین المللی	G1- بین المللی سازی فعالیت های آموزشی و تحقیقاتی مرکز	S1- توسعه همکاری های بین المللی مرکز
01- ترجمان دانش راهنماهای بالینی با تدوین خلاصه اجرایی برای پزشکان گروه های بالینی مختلف 02- تولید نرم افزار ترجمان دانش (Decision Support System) برای دسترسی آنی به خلاصه های ترجمان دانش در حیطه های موضوعی مختلف 03- انجام مطالعات مرور نظام مند 04- بکارگیری شواهد در سیستم سلامت و ممیزی و ارزیابی آن (Implementation) 05- تولید شواهد علمی معتبر در سطح ملی و بین المللی شامل: RCT, big RCT و انواع S.R, summeries	G1- توسعه و نهادینه سازی ترجمان دانش در حوزه عملکرد مبتنی بر شواهد و تولید شواهد معتبر در سیستم سلامت	S2- تبیین و ترویج عملکرد مبتنی بر شواهد در نظام سلامت
01- تدوین و بومی سازی راهنماهای بالینی در خصوص یوروگاینکولوژی مبتنی بر شواهد 02- طراحی سیستم های پشتیبان تصمیم گیری در حوزه یوروگاینکولوژی 03- بکارگیری شواهد علمی در بالین و برگزاری ژورنال کلاب و گزارش های صبحگاهی در بخشهای ارولوژی 04- تولید شواهد معتبر اعم از SR و RCTs 05- برگزاری کورس های TIFU 06- برگزاری دوره های مهارتی	G2- تبیین یوروگاینکولوژی و ارولوژی فانکشنال مبتنی بر شواهد (بعنوان الگو)	